

WAREHOUSE CHECK-UP

Ganzheitliche Optimierung und Verbesserung Ihrer Intralogistik

Kommissionierung:

- Steigerung der Kommissionierleistung und Produktivität
- Reduzierung von Kommissionierzeiten und -fehlern

Lagerung:

- Sicherstellung der Lieferverfügbarkeit (Never out of Stock)
- Sicherung der Leistung und Verfügbarkeit automatisierter Lagersysteme

Verpackung:

- Standardisierung der Lade- und Verpackungsmittel
- Optimale Sicherung der Waren für den Transport

Versandbereitstellung:

- Anforderungsgerechte Versandbereitstellung aus der Kommissionierung/Verpackung
- Reduzierung der Verladezeiten und Erhöhung des Warenumschlages

Warenannahme:

- Optimierung der Warenannahmeprozesse
- Reduzierung der Durchlaufzeiten im Gesamtprozess

EPG CONSULTING – Warehouse Check-Up

- ✓ Ganzheitliche Betrachtung entlang der logistischen Wertschöpfungskette
- ✓ Ausarbeitung und Dokumentation von Handlungsempfehlungen
- ✓ Planung und Durchführung sowie Begleitung während der Umsetzungsphase
- ✓ Präzise und praxisorientierte Vorgehensweise und Umsetzung
- ✓ Wissenstransfer und Know-how aus zahlreichen Logistikprojekten

Wir stellen Ihre Logistikprozesse auf den Prüfstand

Ist-Aufnahme und -Analyse

Im ersten Schritt findet die **Aufnahme und Analyse Ihrer logistischen Materialfluss- und Prozessabläufe** sowie angrenzender Funktionsbereiche statt. Dabei ist eine enge Abstimmung und intensive Einbeziehung aller Projekt- und Prozessverantwortlichen ein entscheidender Erfolgsfaktor, denn hierdurch erhalten wir den Blick auf die Prozesse aus Ihrer Sicht sowie aus Sicht Ihrer Mitarbeiter.

Konsolidierung der Potenziale

Im nächsten Schritt finden die **Verdichtung und die Zusammenfassung** der Ergebnisse aus der Ist-Aufnahme und die Identifikation, Entwicklung und Ausarbeitung **realisierbarer Optimierungspotenziale** statt. Hierdurch erhalten Sie einen umfassenden Überblick über den Ist-Zustand sowie die hier erkannten Verbesserungsansätze und -möglichkeiten (Schwachstellenanalyse).

Bewertung und Erstellung Maßnahmenkatalog

Im letzten Schritt erfolgen die **Bewertung der Potenziale und die Erstellung des Maßnahmenkatalogs** im Hinblick auf das Realisierungspotential, die Kapazitäts- und Leistungssteigerung sowie den Investitionsaufwand und die Realisierungszeit. Der Maßnahmenkatalog listet dabei die erkannten und bewerteten Optimierungspotenziale auf, identifiziert die notwendigen organisatorischen und technischen Anpassungen und stellt das zu erwartende Ergebnis nach der Optimierung übersichtlich und ausführlich dar. Der Maßnahmenkatalog bildet somit die Grundlage für die sich anschließenden Umsetzungsprojekte.



Die Vorteile auf einen Blick

- ✓ Freisetzung von kurzfristigen **Einsparpotenzialen** (Quick Win's)
- ✓ Senkung Ihrer **Logistikkosten** durch effiziente Lager- und Logistikprozesse
- ✓ Verbesserung der **Zufriedenheit** Ihrer Kunden durch Erhöhung des Logistikservice
- ✓ Verbesserung des **Materialflusses** und der Durchlaufzeiten sowie Vermeidung von Verschwendung
- ✓ Berücksichtigung von anerkannten Methoden zur kontinuierlichen **Prozessverbesserung** (u. a. Lean Logistics)
- ✓ Entwicklung von Handlungsempfehlungen unter Berücksichtigung **zukunftsfähiger Logistiklösungen**
- ✓ Hohe **Akzeptanz** bei Mitarbeitern durch Einbeziehung und Betrachtung Ihrer Arbeitsaufgaben
- ✓ **Langfristige und dauerhafte Wirkung** der umgesetzten Maßnahmen
- ✓ Individuelle Berücksichtigung Ihrer **unternehmensspezifischen Anforderungen**